



Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56
Tværkajen 5
5100 Odense C

Telefon 63 14 66 00
Telefax 63 14 66 12
www.deloitte.dk

Ærø Turist- og Erhvervsforening
CVR-nr. 30 93 09 32

Årsrapport 2021

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Generelle oplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse for 2021	12
Balance pr. 31.12.2021	13
Noter	15

Generelle oplysninger

Forening

Ærø Turist- og Erhvervsforening

CVR-nr.: 30 93 09 32

Hjemstedskommune: Ærø

Telefon: 62 52 13 00

Internet: www.aero.dk

E-mail: post@arce.dk

Bestyrelse

Claus Hattesen (formand)

Henning Møller (næstformand)

Louise Badino Moloney

Hardy Overlund

Karin Korup

Rasmus Svinth Kristensen

Peter Hansted

Malcne Christensen

Mogens Dalager Jensen

Direktion

Chris Hammeken

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Godkendt på foreningens generalforsamling, den 27. april 2022

Dirigent



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Ærø Turist- og Erhvervsforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ærøskøbing, den 04.04.2022

Direktion

Chris Hammeken
Turist- og Erhvervsdirektør

Bestyrelse

Claus Hattesen
Formand

Henning Møller
næstformand

Louise Badino Moloney

Hardy Overlund

Karin Korup

Rasmus Svinth Kristensen

Peter Hansted

Malene Christensen

Mogens Dalager Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Ærø Turist- og Erhvervsforening

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ærø Turist- og Erhvervsforening for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 04.04.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Michael Kurup Andersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mnc35629

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningens formål er at fremme turisme- og erhvervsudviklingen på Ærø ved at udnytte fælles økonomiske og faglige ressourcer til markedsføring samt fortsat innovation, vækst, bosætning og beskæftigelse på Ærø.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Erhvervsudviklingen, markedsføringen og serviceringen af besøgende på Ærø udføres af mange, hvilket er en stor styrke for Ærø's udvikling.

Ærøboerne, virksomhederne, foreningerne, Ærø Kommune, kommunalpolitikere, håndværkerforeninger, handelsforeninger osv. gør et stort arbejde for at fremme Ærø's fortsatte udvikling.

Erhverv og turisme

Ærø's erhvervsliv og Ærø Kommune har gennem årtier taget store grønne skridt og bl.a. erstattet fossilt energiforbrug med emissionsfrie lokale alternativer. EU-Kommissionen præmierede derfor i 2021 Ærø med prisen "Europas mest energi-ansvarlige ø", der ligeledes indbefattede et pengebeløb på kr. 3,7 mio., som Ærø Kommune besluttede at bruge på yderligere grønne initiativer.

Ærø's elfærge, Ellen, har været i drift i cirka 2 1/2 år og er fortsat verdens længst sejrende elfærge. Ellen er bygget på Søby Værft i samarbejde med en række øvrige ærøske virksomheder og Ærø Kommune. Ærø vandt i 2021 på den baggrund også prisen "the nationale Energy Globe Award".

Ærø's erhvervsliv har med den store grønne indsats opnået en unik viden og erfaring, som har gjort det muligt at skabe nye grønne ydelser og produkter, der rækker ind i fremtiden.

Ærø's erhvervsliv havde generelt igen i 2021 et godt år.

I 2021 blev Ærø besøgt af næsten lige så mange gæster som i rekordåret 2020 og turisme-sektoren opnåede derfor igen fine resultater. Ærø Turist & Erhverv gennemførte igen i 2021 en række aktiviteter og kampagner for markedsføring af Ærø som feriedestination og ydede turistservice til øens gæster.

I 2021 blev Ærø besøgt af 313.000 gæster svarende til 732.000 overnatninger og en årlig turismeomsætning på små 600 mio. kr. Se afsnittet om nøgletal for turismen nedenfor for nærmere.

Ærø's detailhandel, håndværkere, maritime virksomheder, produktionsvirksomheder, ejendomsmæglere mv. havde ligeledes et godt år i 2021 og det samme gjaldt landbruget bortset fra landbrug med griseproduktion, hvor salgspriserne for grise er faldet til under kostpris. Erhvervsfiskeriet har ligeledes været udfordret af de nye EU-krav, der har medført reducerede fiskekvoter. Bryllupsturismen har i 2021 været særligt udfordret grundet Covid19-restriktionerne.

Samarbejdet med de sydfynske kommuner om Geopark Det Sydfynske Øhav fortsatte i 2021 og projektet med de øvrige ø-kommuner om styrkelse af fælles oplevelser på øerne (ØHgh5) blev påbegyndt i 2021. Det samme gjorde udviklingen af Hikefyn og en ny cykelrute på Fyn Herregårdsruten.

Forberedelserne til det nye Søbygård, som skal starte den 1. januar 2023, og planlægningen af et nyt nationalt fyrtårn for autonom maritim grøn skibsfart har pågået i 2021 og begynder at tage form.

Der har været afholdt en række møder med virksomheder. Råd og vejledning om Folketingets hjælpepakker har også i 2021 fyldt en del.

Vores tilbud om kompetenceudvikling til virksomheder har i 2021 dels bestået af Styrket Erhverv i Gadeplan, ShareFifty5 og Medstrøm i et samarbejde med de andre sydfynske kommuner og herudover en række tilbud baseret på statens tilbud.

Ærø Turist & Erhverv har bl.a. samarbejdet tæt med Ærø Kommune, de øvrige ø-kommuner, de sydfynske kommune, de fynske kommuner, Erhvervshus Fyn, Destination Fyn og det ærøske erhvervsliv om den fortsatte erhvervsudvikling på Ærø.

Nøgletal for turismen på Ærø

Der offentliggøres flere tal årligt om Ærø, men de fleste er meget usikre. Antal passagerer, biler mv. med færgerne og antal lystsejlere er mere sikre tal og omtales derfor nedenfor.

Anløb i lystbådehavnene:

	Antal 2017	anløb	Antal 2018	anløb	Antal 2019	anløb	Antal 2020	anløb	Antal 2021	anløb
Marstal Havn	15.689		17.109		16.101		16.677		18.157	
Ærøskøbing Havn	12.023		13.886		12.323		14.530		13.605	
Søby Havn	4.985		6.230		5.741		6.034		6.472	
I alt	32.697		37.225		34.165		37.241		38.234	

Transporttal for Ærøfærgerne:

ÆRØFÆRGERNE	2017	2018	2019	2020	2021
Passagerer	632.783	659.780	647.018	603.969	587.326
Biler	182.004	192.450	193.807	171.244	172.825
Cykler	15.083	19.946	20.308	43.474	31.825
Busser	414	514	504	306	360
Campingvogne	1.509	1.772	1.663	2.697	3.702

Transporttal for ÆrøXpressen:

ÆrøXpressen	December 2019	2020	2021
Passagerer	4.220	159.883	157.274
Biler	960		
Cykler	5		
Busser	4		
Campingvogne	3		

Estimat for overnatninger på Ærø:

	2017	2018	2019	2020	2021
Overnatninger ex lystbåde	472.875	512.427	493.731	664.893	636.689
Overnatninger lystbåde	81.742	93.062	85.412	93.102	95.585
Antal overnatninger i alt	554.617	605.489	579.143	757.995	732.274

Antal turister på Ærø

	2017	2018	2019	2020	2021
Turister via færgerne	161.391	174.890	168.509	226.926	217.300
Turister i lystbåde	81.742	93.062	85.412	93.102	95.585
Turister i alt	243.133	267.952	253.651	320.028	312.885

De 732.274 årlige overnatninger svarer til en årlig turismomsætning på Ærø på små 600 mio. kr. i følge VisitDenmarks vurderede døgnforbrug på 800 kr. for kyst- og naturturister.

Tallene for antal overnatninger er baseret på følgende:

- hver ærøbo rejser 50 gange med en færge fra/til Ærø pr. år. Med cirka 6.000 ærøboer svarer det til cirka 300.000 passagerer med færgerne pr. år, som altså ikke er turister.
- Der antages at være 25 pendlere pr. dag med færgen til Ærø og med cirka 200 arbejdsdage, så antal rejsende med færgerne reduceres med 10.000.
- Der regnes med at være i gennemsnit 2,5 person pr. anløb (Samsø regner med 2 sejlere pr. anløb, Ærø med 2,5 og Læsø 2,5).
- Der regnes konservativt med, at turister ankommet med færger til Ærø overnatter i gennemsnit 2,93 nætter på Ærø (det samme som Samsø). VisitDenmark siger 4,2 nat pr. kyst- og naturturist.

Økonomistyringen i 2021

Økonomistyringen har i 2021 været tilfredsstillende. Foreningen slutter året med et underskud på 8 t.kr., der nogenlunde er på niveau med det budgetterede for året.

For det kommende år forventer Ærø Turist- og Erhvervsforening et underskud i størrelsesorden 60 t.kr., hvilket bestyrelsen finder forsvarligt under hensyntagen til størrelsen af egenkapitalen, der ultimo 2021 udgør 474 t.kr.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter omfatter modtagne offentlige tilskud, medlemskontingenter samt andre indtægter. Indtægter medregnes i det år indtægterne vedrører, bortset fra krone til krone tilskud fra Ærø Kommune, der medregnes i det år, betalingen indgår.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til foreningens personale.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring, erhvervsudvikling, salg, administration og lokaler mv.

Anvendt regnskabspraksis

Sekundære poster

Sekundære poster omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til foreningens hovedaktivitet såsom bureauhandel mv.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Balancen

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 t.kr.
Indtægter	1	4.336.020	3.718
Personaleomkostninger	2	(2.499.177)	(2.258)
Bruttoresultat		1.836.843	1.460
Markedsføringsomkostninger	3	(626.671)	(435)
Salgsomkostninger	4	(192.809)	(327)
Administrationsomkostninger	5	(369.865)	(386)
Lokalomkostninger	6	(52.630)	(80)
Projektomkostninger	7	(600.586)	0
Resultat af primær drift		(5.718)	232
Sekundære poster			
Bureauhandel	8	11.728	3
Sekundære poster i alt		11.728	3
Resultat før finansielle poster		6.010	235
Finansielle udgifter		(14.053)	(6)
Årets resultat		(8.043)	229

Balance pr. 31.12.2021

	Note	2021 kr.	2020 t.kr.
Varelager		25.973	21
Varebeholdninger		25.973	21
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		131.413	54
Andre tilgodehavender		110.910	0
Periodaafgrænsningsposter		18.658	0
Tilgodehavender		260.981	54
Likvide beholdninger		1.185.517	1.830
Omsætningsaktiver		1.472.471	1.905
Aktiver		1.472.471	1.905

Balance pr. 31.12.2021

	Note	2021 kr.	2020 t.kr.
Overført overskud og underskud	9	473.608	482
Egenkapital		473.608	482
Anden gæld	10	0	228
Langfristede gældsforpligtelser		0	228
Anden gæld	11	686.849	1.142
Leverandørgæld		312.014	54
Kortfristede gældsforpligtelser		998.863	1.196
Gældsforpligtelser		998.863	1.424
Passiver		1.472.471	1.905
Andre forpligtelser	12		

Noter

	2021 kr.	2020 t.kr.
1. Indtægter		
Offentlige tilskud	2.912.839	2.823
Tilskud til Maritim Lab	0	300
Tilskud til Handelsportal	0	40
Tilskud til Det Grønne Iværksætterhus	50.000	0
Tilskud til brug af Samka til filmforevisning	50.000	0
Tilskud til Ærø Eksperimentet	551.050	0
Tilskud til ØHigh5	106.200	0
Periodisering uforbrugt tilskud, primo	147.363	149
Periodisering uforbrugt tilskud, ultimo	(25.188)	(147)
Medlemskontingenter	516.179	549
Andre indtægter	27.577	4
	4.336.020	3.718
2. Personaleomkostninger		
Lønninger	2.144.930	1.965
ATP	17.513	17
AER-FIB bidrag mv.	24.957	13
Pension	224.300	213
Befordringsgodtgørelse	19.628	16
Personaleudgifter	19.964	17
Regulering skyldige beregnede feriepenge	47.885	17
	2.499.177	2.258
3. Markedsføringsomkostninger		
Markedsføring	468.361	294
Bureauservice og design	29.196	6
Journalistbesøg	15.888	14
Sponsorater	55.210	20
Repræsentation	0	6
Digitale medier mv.	54.976	94
Diverse omkostninger	3.040	0
	626.671	435

Noter

	2021 kr.	2020 t.kr.
4. Salgsomkostninger		
Nytårskur	0	46
Maritim Lab	122.175	153
Erhvervsmåling	0	27
Fundraising	0	2
Rejser og møder	14.866	9
Repræsentation	4.490	4
Arrangementer (Ø-kademiet)	0	23
Projekter og møder for erhvervslivet	49.283	61
Drift af hjertestarter	1.995	2
	192.809	327
5. Administrationsomkostninger		
Telefon	17.936	22
Porto og fragt	28.900	69
Gebyrer bank	12.353	10
Kontingenter	10.872	12
Gaver og blomster	10.737	1
Annoncer	3.791	1
It-omkostninger	99.329	105
Aviser	19.238	14
Generalforsamling	18.465	13
Bestyrelsesmøder	3.115	2
Faglitteratur	11.605	19
Forsikringer	15.461	16
Kontorhold	12.523	13
Kursusudgifter	22.338	12
Revisorassistance	32.150	30
Småanskaffelser	18.114	9
Diverse	10.372	13
Leasing af kontormaskine	22.379	24
Kassedifferencer	187	1
	369.865	386

Noter

	2021 kr.	2020 t.kr.
6. Lokaleomkostninger		
Dekoration	1.132	1
Forbrugsafgifter	14.838	13
Reparation og vedligeholdelse	1.276	3
Renhold	8.084	9
Husleje	27.300	54
	52.630	80
7. Projektomkostninger		
Ærø Eksperimentet	551.201	0
Det grønne Iværksætterhus	49.385	0
	600.586	0
8. Bureauhandel		
Omsætning bureauhandel	12.981	14
Omsætning bureauhandel ekskl. moms	11.325	10
Køb bøger, pjecer mv.	(4.277)	(10)
Køb bøger, pjecer mv. ekskl. moms	(13.483)	(12)
Varelager af bøger primo	(20.791)	(20)
Varelager af bøger ultimo	25.973	21
	11.728	3
9. Egenkapital		
Overført overskud og underskud primo	482.651	253
Overført overskud og underskud	(8.043)	229
Egenkapital 31.12.2021	473.608	482
10. Anden langfristet gæld		
Indfrosne feriepenge	0	228
	0	228

Noter

	2021 kr.	2020 t.kr.
11. Anden gæld		
Skyldig A-skat	128.481	203
Skyldig Am-bidrag	33.366	55
Skyldige beregnede feriepenge	157.397	110
Merværdiafgift	285.157	435
Depositum	3.000	0
Skyldige omkostninger i øvrigt	4.260	4
Periodisering Projekt Ærø Eksperimentet	0	188
Uforbrugt tilskud	25.188	147
Forudmodtaget tilskud	50.000	0
	686.849	1.142

12. Andre forpligtelser

Lejeforpligtelser

Der er indgået lejeaftale om leje af ejendommen Søby Havn 6B med opsigelsesvarsel på 6 måneder.

Forpligtelse pr. 31.12.2021 **9.450**

Der er indgået lejeaftale om leje af kontorplads ved Motorfabrikken Martstal med opsigelsesvarsel på 1 måned.

Forpligtelse pr. 31.12.2021 **700**

Leasingkontrakt

Der er indgået aftale om leje af kopimaskine og frankeringsmaskine

Forpligtelse pr. 31.12.2021 **88.977**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo's sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Claus Hattesen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-427985815638

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-04-22 07:20:48 UTC

NEM ID 

Peter Hansted

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-582394106167

IP: 95.154.xxx.xxx

2022-04-22 08:16:44 UTC

NEM ID 

Hardy Overlund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-766780315671

IP: 37.49.xxx.xxx

2022-04-22 08:17:15 UTC

NEM ID 

Louise Badino Moloney

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-628661165640

IP: 83.92.xxx.xxx

2022-04-22 08:29:39 UTC

NEM ID 

Chris Hammeken

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-091120029292

IP: 83.137.xxx.xxx

2022-04-22 10:03:56 UTC

NEM ID 

Michael Kurup Andersen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:89479652

IP: 80.198.xxx.xxx

2022-04-22 11:10:34 UTC

NEM ID 

Malene Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-740089936326

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-04-22 12:11:29 UTC

NEM ID 

Rasmus Svinth Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-689604287348

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-04-24 06:00:33 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt, via [Penneo.com](https://penneo.com). Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted:

<https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Henning Møller

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-118196028384

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-24 10:02:32 UTC

NEM ID 

Mogens Dalager Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-612586640099

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-04-24 11:07:47 UTC

NEM ID 

Karin Lykke Korup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-953569372871

IP: 87.55.xxx.xxx

2022-04-25 15:12:12 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KWP6N-Z3M30-0X0MB-EL6A3-SIWWD-DFAOK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>